

【按】原载《中行月刊》第1卷第2期（1930年8月），格莱（F.W.Gray）原著，张公权译补。该文亦为落实中行改革举措——训练适应中行经营发展需要的行员而撰。经济指标、数据，对于企业经营的重要性不言而喻。但并不是每个从事经济工作的人都能意识到。其时，正值中行新组建的经济研究机构开始工作，并开始《中行月刊》登载各类统计指标。该文及时针对认为统计指标“没有什么用处”现象，从商业统计的目的、价值及与银行从业员的直接利益方面，作出深入浅出的阐述。告诫各级行员：“要晓得你若有了数字比较表，放在案头，你脑筋中对于各项生意的观念便可明确不少，你的判断便有根据了”。全文文字不多，但所列问题，均为银行实际发生；所举案例，均可操作执行。不啻为一商业统计的入门讲义。

# 商业统计对于银行行员之利益及价值

——《张公权金融言论集》（马学斌编著）摘登（2）

张公权

本行月刊，发行了第一期，各行的同仁，想都已读过了。在负责编辑的同仁，时时惴惴深怕内中材料，不能十分引起读者的兴趣。虽说因为这是本行的新刊物，同事们或者与[予]以较多的注意，但究竟是否个个同事，与[予]以深切的研究。他们阅读的时候，是否从第一页到末一页，都觉得有兴趣有价值，吾们狠[很]是怀疑。吾们脑筋中已有一种想像，觉得读者们，大多数读了第一第二篇的论著，以为这是最重要的，不可不读的。此外稍偏于专门的著作及一切商业统计，一定觉得与读者没有什么用处，一页一页的粗知大意的掠过了，或竟致不过目了。

读者们对于商业统计的忽略及不重视，我们确实不觉奇怪；因为数字是十分的干燥无味。但是我们确实深愿读者们想一想，吾们这月刊中，为什么要这个统计的材料；再请他们想一想，编辑的人为什么要费许多心力来编这许多统计及报告。如其没有必要，吾们一定是不愿意枉耗这许多纸张，编辑的人当然更不愿意枉费这许多心力。所以我愿读者们研究研究商业统计编制的目的，及其利益和价值。

简单说来，凡是经商的人，若要事务的处理，敏捷而稳当，必须将关于工业商业财政以及各种可靠的报告或调查资料，聚在案头，为他个人决断的帮助和参考。譬如有人到银行来做一笔货物押款，

作者简介：本文摘自金融史学者马学斌编著的《张公权金融言论集》（待出版）一书，按语为该书编者所撰。本文文责由该书编者承担。

当银行经理的人，至少要晓得这个货物的市价，同时他一定还要想法知道这个货物在借款期内涨落的大概趋势。如他发见这个货物涨落太大，当然不适宜于做银行押品；或者须将折扣打大，使落价不致影响于押款。所以这位经理，若是不注意于货物情形的报告，及物价的统计，当然他的判断就不免有欠稳当的地方了。再如有人来银行要求做笔公债押款，如当经理的人，不先研究最近公债市价的情形及将来的趋势，他对于押品的折扣，不能定一公平而安全的标准；或者折扣定得太小，引起顾客的不愿意；或者定得太大，以致押款日后发生纠纷。所以现今世界各大银行用科学管理方法的，都有一调查或统计部的组织搜集各种财政经济的资料；凡有助于银行事务的，无不搜集无遗。搜集之后，再来分类编制，发行刊物。最初银行行员，每觉得无甚兴趣，无甚用处，但是果能时常恰当的去利用这项材料，日后一定可以证明是极有价值的。

中国地面广大，物产种类繁多，品质价格，自然各有不同。我们各地的分行，与各地的主要物产，间接直接，都有关系。我们的月刊，若能将各地各种主要物产的报告及统计，择要编制，在极短的篇幅内，使读者可以一目了然，便可贡献莫大的益处。所以我们深盼读者们，如其以前阅览各种刊物时对于商业统计素来疏忽的，今后对于本行月刊的统计记载，应当逐渐养成一种利用该项材料的习惯。起初或觉得淡而无味，若能继续不断的留意，渐渐便能发见原因结果。对于各种市况，前后纵横的比较，以现在求未来，以已往测现在；有心者在数字中便可获得无穷的趣味，有益的参考。实在说到银行行员，他果能对于各种商情报告以及在他服务范围内的各项统计资料，都能研究明白，他在行中必能做到一个有用的行员，占到重要的地位。况且现在商业的氛围，一天大一天。不特是国家化，而且是国际化；一业一业的难题，一天多一天。吾们银行的主顾，往往将他事业的难题，来请教银行家。试问一位医生，若没有知识经验来认识病症，怎样能开药方？所以做银行家的，一定要时时研究他们主顾所做事业的各种需要，并须知道他们的事业在工商界中所占的地位。读者们想想，若要知道一事业的需要，及其在一业中或全般事业界中所占的地位，不是平日对

于各种经济资料，商业统计，有充分的研究，哪能明白一项事务的底蕴？哪能指引自己的进退？

以我们中国银行的情形，分行众多，对于各地的商况，实有注意的必要。但是不得各地分行的协助，各分行不能按期将各地商况，编制系统的报告，总行无法编制完善的商业统计。所以深盼各分行于同仁中，能指定一二有商业统计兴趣的人，编制报告，寄给总处以备汇总编载。这不特是月刊的一大助力，亦是我行一大大的知识源泉。为编制商业统计报告之用，不妨将其要点略述一二，作为各行编制者之参考。

第一，编制报告者，须问哪一种材料最适用于总行。总行所掌握的，是全行的监督指挥，所以对于全行的一切工作活动，要有一概括的观念。至于各地局部的知识是一地方经理所应当知道的。所以吾们要求各行对于当地的主要产业状况，做一简括的报告。譬如，物产的数量，物产的销路销数，价格的变动，及其原因，物质的高下，及其变动的原因；当地输出输入的总数，及其增减的原因。再如当地造了一条铁路，与某某主要商埠衔接，当地的市面什样变动；或者当地开了码头，船只出入增加，商务时见起色。又如当地土匪横行，交通阻滞，商业必见减色。以上所说的种种，不外是注意天天发生的新事实，从此事实研究其工商业的影响，摘要的报告于总行。各行同仁们，晓得我们今后的政策是趋重于贸易，凡影响及于贸易的事，我们都应该注意。所以切望各行经理，对于这点能表同情，能生兴趣，督饬同事按期编制，这是我们所感谢不尽的。

不过最困难的一点，就是中国缺乏统计的材料。这种困难，我们感受了多少年。现在虽是各地各机关，渐渐有统计的发表，但是尚不十分普遍。所以除了在有交易所或同业分会的地方，可以得到正确的数字外，此外全靠同事自己去打听。打听时候所听来的话，往往或偏于太好，或偏于太坏。有时对方有所希冀于银行的时候，说了许多带有作用的话，都要小心，予以辨别，审慎研究，再制报告。这是应当注意的。

最后有一句话，不可不说的，就是商业统计，必须要有意义的研究，要有目的的应用。什样叫有意义的研究，就是得了各种数字之后，必须将它比

较，上星期与本星期比较，本年与上年同时期的比较，价格之上下，及其上下之程度，以及将来的趋势。简单言之，就是要从数字上研究意义出来。什样叫做有目的的应用，就是以前老式的钱业，虽说是没有统计，但是他们的跑街先生，亦时常报告消息，所以不能说他们不利用统计。现在时代变迁，各种工商业，日见复杂，银行主顾们经营的事业，范围亦日见广大。所以我们必须有正确的统计，来判断我们的营业，解决他们的问题。要晓得你若

有了数字比较表，放在案头，你脑筋中对于各项生意的观念便可明确不少；你的判断便有根据了。若是全凭度想，你脑筋中的影像是模糊的；你的判断，是含混的。若是你的判断，根据数字来的，虽说有时结果或者适得其反，但是比较的可以自信。并且你判断的时候，比没有统计，觉得容易些。所以有了统计，总要想办法应用它，不要束之高阁。吾们能将各种统计，一一使它发生意义，一一有目的应用它，于银行一定有莫大的益处。

[按]原载《银行周报》第1卷第1期(上海,1917年5月30日),题目为《发刊词》。《银行周报》由张公权亲自谋划创办,初期独任编辑。

## 近世之经济学，成为精深博大之学科

——《张公权金融言论集》(马学斌编著)摘登(3)

张公权

近世之经济学，成为精深博大之学科，其涵义颇为广漠，固不得以俭财一义赅其全体。而仅就俭财之真义言之，盖亦非消极而为积极；必使所有之财，尽其流通之量，宏其润泽之用。而欲贯彻此主义，实现其效用，要在金融机关完整就绪，市无游资，地无遗利，尽利用之能力，而无锱铢之废弃。其在通关贸易，规模恢廓，固赖大有为之机关，为之通融，得以发展业务，增长其对外之抵抗力；即在僻壤穷乡，操小农工业者，亦各有相当之协济，庶免偏枯不均之弊。故一国金融犹人身之有血脉，所谓

无一夫一妇不被其泽者此也。且夫社会之经济组织备，则人民生存之基础固。而全国金融枢纽，克保独立自主之风，不受政治潮流之影响。凡兹所陈，要可以二言赅之：前者在普及机关，求其流通之量普徧[遍]圆满；后者在保持独立，求其润泽之用悠久雄厚。俭财之义，如是而已。顾发挥效用，非旦夕所能几；而传布智识，为当今之急务。爰集同志，竭其绵薄，稍效一得之愚，冀为涓埃之助。惟是草创之举，缺点殊多，幸当世知者匡其不逮焉。

(责任编辑：赵廷辰、冯天真)

作者简介：本文摘自金融史学者马学斌编著的《张公权金融言论集》(待出版)一书，按语为该书编者所撰。本文文责由该书编者承担。