

[按]本文原载《中行月刊》第1期(上海·中国银行总管理处编,1930年7月份),题为《发刊词》,系中行改组为国际汇兑银行后,时任总经理的张公权为《中行月刊》创刊所撰。

民国期间,中国银行总行和分支行曾办有二十多种各类报刊,大多为张公权任职中行期间创办。《中行月刊》是其报刊体系中的核心刊物,创刊于1930年7月,公开发行,半年为1卷,共刊行17卷6期(注:5、6期合刊),于1938年12月停刊。该刊几乎每期都有以“经济研究室(调查部)”名义发表的重头文章,让读者随时感受到这份刊物对当前经济热点问题的倾向;“议论时事鞭辟入里,切中时弊,发挥着银行界代言人的重要作用。”当时在国内经济界影响很大,广受重视。工商巨子穆藕初认为,《中行月刊》在我国那时期显著增多的研究经济问题之定期刊物中是“最著者”,“均能切实注意中国经济问题”。《申报》评论说:“中国银行向有出中行月刊一种,于我国之经济情势,与世界经济之变动,月有报告,其数目字之统计,与材料之搜罗,不失为研究经济学之重要资料”。

创办该刊是中行改为“国际汇兑银行”后,张公权实施改革的举措之一。要搞好银行,必须建设“团体精神”。这是他经营银行有年和考察国外银行企业后的深切感悟。他利用为《中行月刊》创刊致辞,详细阐释说,以同样的原理原则经营企业,为什么企业之间结果却有天壤之别,这是因为决定事业成败的关键因素是“精神”;并超前地为“团体精神”——即今天已广为人知的“企业精神”——定义。他希望该刊成为表现中行“团体精神”之载体。同时,他在该文中论述了企业报刊的本质属性、银行报刊的特色等问题,为如何办好专业、企业报刊,提出了一位报人出身的银行家的独到见解,反映了银行家的办报观。

银行事业成败在于“无形之精神” ——《张公权金融言论集》(马学斌编著)摘登(12)

张公权

本行有通信录,自民国四年一月始,名曰业务事实,应具之智识,灌输于同人。其后改为中国银
会计通信录。以本行业务上会计上,同人应知之行通信录,无业务会计之分,而加入译著一门,以

作者简介:本文摘自金融史学者马学斌编著的《张公权金融言论集》(待出版)一书,按语为该书编著者所撰。本文文责由该书编著者承担。
① 参见马学斌:《“团体精神”的载体——历史上的〈中行月刊〉》《百年智库溯源——中国银行早期的经济研究工作》《中国银行历史上创办报刊一瞥——农贷业务报刊和分支机构报刊》,《国际金融》(北京),2015年第7期、2016年第2期、2016年第9期。
② 注:该刊为中国银行“仿各国银行通信录”,在中国近代最早创办的银行业刊物,刊行于1915年1月15日至1921年12月31日。其宗旨为“在使各分行、号洞悉全体业务及会计之情形”。详见马学斌:《论〈中国银行通信录〉兼谈企业报刊作用——纪念中国银行创办报刊100周年》,《国际金融》(北京),2015年第1期。

图1 华商宁绍人寿保险公司邀请张公权为其所办《人寿》杂志题写刊头



资料来源：编著者根据历史资料制作

外国杂志中足供参考之著述，摘译登载。意将以世界进步之学说，发达之事实，为同人研究改善之参考。二者各有特长。惜以时局纷扰，上下同人，忙于应付环境，不暇从事研究，以致通信录之资料日见缺乏，读者兴趣日见减少，遂于民国十年十二月停刊。

考国内外专门杂志，盈千累万，即就银行杂志一门，已无虑百数十种。凡所著述，皆出专家之作，决非我行自办之出版品，所能望其项背。然则欲以银行之新知新说，灌输于行员也，斯奖励行员订阅银行杂志也可，或由银行以杂志中特别之著作，刊发行员阅览也亦可。又何贵乎有此事倍功半，缺而不全之自办出版品。然而吾人不以此而自沮者，盖有深意存焉。夫谓世界一切事事物物，均有一定之原理原则；经营事业者，但依此原理原则而行，自可得同等之效果，则一切事业宜若无优劣成败之分矣。何以同一事业，往往其基础，其环境无不相类，其应用原理原则之程度亦相类，而其事业之成就，乃有相距若天壤者，此何以故？曰：可以致之同者，有形之事物；不可强其同者，无形之精神。精神云者，即一事业之首领及其全体服务人员之思想行动之表现之谓也。其思想行动有发之于首领，而同事效法之者；有发之于下级，而上级赞同之者；有因一团体中，彼此思想行动之不一致，而产生自然之发展者；有为环境所左右，而不得不随之变化者。要之一机关中若干个人之意旨，或以相同而融化，或以相异而冲突，激荡揉合，而形成团

体之思想行动，此之谓团体精神。故原理原则如海水，而团体精神则如海潮之波纹；海水会不变，而潮流之波纹则变化不测。故欲知原理原则，新组织，新事物，可读一般之刊物；欲知一机关之精神，不能不读此机关之刊物。吾人欲知本行精神之所在，势不能不有自身之出版品，此本刊之所以继通信录之后而复出也。

本刊之目的既在表现自身固有之精神，则有应注意者二事：不偏于多记时事，或多载译著，而在以本行全体之思想行动，事事物物，尽量登载，此其一。一切材料，不可尽依赖于总处之调查部，必须总处之各部及分支行各同人，尽量供给；各个人如有意思，亦可尽量发挥，此其二。总之本刊为中国银行全体之刊物，亦即为本行全体人员自由意旨发表之机关，由此千数百人之自由意旨，而得全行精神之表现，此鄙人所深切希望于编辑诸君及全体同人者也。

（责任编辑：辛本胜）