

【按】本文原载《中行生活》第29期（《川行专号》，1934年8月1日）。该文为张公权于1934年5月30日在重庆金融、交通两界公会举办的欢迎宴会上发表的演讲词。

对张公权四川之行，因有日程记载详细的《川行专号》做蓝本，坊间有依据此穿缀再发酵而成的文学流传。其中关于此行的动机，则简单地描绘为“开发内地”，所到之处，考察加欢叙友情加游山玩水。实际上当时社会还盛传另外一种说法，即舆论认为张公权此行身负重压，实是为急迫处理与四川军阀、地方政府的关系问题。当时有影响的《大道半月刊》曾发表《刘湘与中国银行的斗争》一文，称张来川的“底蕴”是：中行在四川新设分行，“成绩颇佳。成渝两地，每年被该行吸入资金，数目亦不在少。本地旧有钱庄之被打倒，固无论矣，即其他银行亦受相当影响”。导致四川“现金枯窘，周转为难，滥发纸币之流弊，遂亦由之而生”。刘湘说，中行“最初仅带了几方图记来，就吸收了几百万资金到上海去，这未免太容易了。”为反制，“刘湘特在沪购银条千

银行界的责任应以商业道德改良政治 ——《张公权金融言论集》(马学斌编著)摘登(14)

张公权

世界潮流进展，银行在国家组织内，责任重大。……目下政治腐败，应使“政治商业化”，用我们银行界的商业道德来改良政治。……今后欲救中国，必先唤起人类同情心与牺牲心。

兄弟久慕四川山水人文地理，差不多二十多年，就是苦于没有机会。这次有这样一个很好机会来到四川，共计不过三四礼拜，可是所到的地方，已经占了全川重要地方三分之二。所到之处，都有殷勤的招待，兄弟非常感激。今天来到重庆，又有这次

盛大的招待。回头想想，自己在金融界，虽经过了二十余年之努力，但是，成绩却一点也没有，觉得十分惭愧，实在不敢当这样盛大的招待。可是再一想想，今天借此机会，得同许多对于创兴事业很有心得，很能替四川努力的同志们，聚在一堂，以后得与诸位做很好的朋友，大众一心，共同努力，来改良四川，改良中国。想到这些事，兄弟又觉得非常兴奋，兴奋到眼泪也要流出了！

(一)发展经济为救国要图 当九一八事件发生的时候，兄弟正在东三省。诸位大概不会晓得亡国的痛苦吧，兄弟却是亲自看见，亲自体验过的。那时候我

作者简介：本文摘自金融史学者马学斌编著的《张公权金融言论集》(待出版)一书，按语为该书编著者所撰。本文文责由该书编著者承担。
①《刘湘与中国银行之斗争》，《大道半月刊》，天津：新民编辑社，1934年，第12期，《社会写真》栏，第1-3页。

万两回川，计划以该军所设之四川地方银行负责改良地方币值。乃此事为张所知，认为一经实行，中行在川营业，必大受影响，故不惜多方设法，终于使一千万两银条仅运回三百万而止。刘湘聆此消息，震愤异常，谓张氏如不恢复其“生命线”；则廿一军亦得以破坏川省金融罪名，加诸中行。

张公权抵川后，拜访刘湘当面解释，明白表明“愿促成沪银行界对川省建设投资。刘湘经此一说，态度大变。”

该文是张公权在川期间，除在中行内部外，对外界首次公开发表的演讲。了解以上背景信息，则就理解其演讲内容应该是张着意从正面回答刘湘的诘难，并消除当地对中行向四川发展的疑虑。张演讲毕，重庆商界领袖何北衡致答辞说：“我们欢迎张公权先生，是欢迎他对四川的办法，不是他那一堆银元；要是欢迎银元，我们就俗了。是他的道德和才具，不是他中国银行总经理的地位；是为公的，不是为私的，要是为私，那么‘同行相忌’，我们就该欢送。四川是公开的，欢迎国内人士来开发，造成救济今日中国的一个大本营”。

的心里，有着若干分歧的路：当兵呢，当教育家呢，当政治家呢，不知走那一条路好！回到上海后，东奔西走，各处考查，差不多费了一年的工夫，我觉得还是经济可以救国，发展经济事业，才是救国的唯一要图。

现在我国经济事业，很不发达。单就银行而论，不仅组织欠善，而且资本也不雄厚，不能与世界各大银行抗衡，常受外国行家之抵制。不过，这是不生关系的。诸位同志，都是有经济观念的人，对于银行史，大概看过的吧？在银行史上面，最初看见的银行，都是很小很小兑换或贷款存款的机关。它们最初发生的时候，差不多就是这样：今日由某人存入一些款项，银行就给一点利息；明日有人要求借款，银行也就借一些款项给他，问他多要点利息，银行就可从中赚少些利钱。所以当时的银行，只是注意人对物的信用的一个小小机关。但是到了现在，那些小小的机关，通通变成了全国经济的枢纽。诸位看各国有名大银行，这些银行，他们现在已经不再和过去一样，只注意到人对物的信用，他们是更进一步都变成了全国的血脉。所以我们今天银行事业，虽不发达，但是只要我们能够努力扶植它，前途总可实现的！

（二）银行应为全国的血脉 什么叫做全国的血脉呢？如像英国的银行，就是专门注意商业的银行。凡有商品买卖缺乏资金，都可向其周转。英国以贴现为银行重要业务，凡有商品买卖，都可出立期票向银行贴现。银行对于顾客之经营及其货物之消长，均一目了然。国内如是，国外亦如是。所以英国银行虽不

自己经营商业，却所有各项商业的情形，都在银行脑中，是银行已变成商业的血管。如德国，从前它是一个新兴的国家，它很希望发展他的工业。但是办理工厂，是资金不易募集，于是银行来代为提倡，代为募股。银行里有许多专门的人材，鉴定计划，认为可以办的，就帮它招股。所以德国各种大工厂均与银行有关系，是银行又完成工业的血管了。欧战之前，各国均要求农产品自给自足，于是银行来参加改进农业，有农业银行发生，亦有普通银行而参加农业贷款的，于是银行又变成农业的血管。其他航业、公用事业等等，均无不与银行发生关系，结果使银行逐步逐步的变成了国家的机关、经济的血脉。

不但如此，就是一国的财政，或国与国之间的财政，也需要银行参加。譬如银行代理国家发行公债库券，便是银行参加到国家财政的明证。又如欧战前，法国帮助俄国发行公债，而法国又托本国银行代理发行，岂不是银行参加到国际间的财政了么？欧战以后，许多国家，风行一种同业的结合，如颜料肥料工业的大联合。但是当他们还没有正式联合的时候，他们还有点不放心，到底联合之后，有没有好处，于是请了许多银行家来，征求他们的同意，所以银行又参加到国际贸易上去了。诸位想想，银行在国家组织之内，有多大的效力，多大的责任！

（三）以商业道德改良政治 今天我们金融界，当然讲不到和欧美一样；不过目前，它还是对于国家非常重要。我敢说：凡是中国人，都望中国建设，都望

①《一园中空前盛会》，《中行生活》，1934年8月1日，第29期，第701页。

中国急急恢复工商业。但关于这一切经济建设，在今天不找银行找谁？银行不参加，谁来参加？而且在财政支绌的中国，发行公债，或国家借款，更离不了银行。所以银行目前在中国，确是非常重要的。因为银行目前占极重要的地位，所以今天我们银行，除了扶助各种事业之外，对于我们国家，还有一个比较更大的责任，那就是以我们的银行道德来改良政治道德。

大家知道，为什么我国百姓这样苦呢？不消说是由于政治腐败；但政治为什么这样腐败呢？这就是由于政治道德腐败了。今天政府的人，军队里的人，大家只知自私自利，大家只知贪赃枉法，大家不顾民生，大家力治私产。这些都是国家今日没有办法的绝大原因。对于这些，我以为银行也有相当的责任，这就是所谓以商业道德来改良和纠正政治道德。因为金融界的人，替政府的人，或者军阀，或者那些有钱的人存款，他们的钱的来源，我们姑且不管，但他们总是与我们金融界有关系的。他们拿钱到我们这里来，一方面是我们的利益，他方面也正是我们金融界的人，规劝他们，陶冶他们不对的地方的绝佳机会。

譬如说：今天有个军阀，或者其他的人来存款，或借款，我们就可趁这机会告诉他：“我们银行最要紧的道德，是讲信用，今天借款，如果约定明天还，那末到了明天，一定要还的”。我们这样一天一天的告诉他听，假定这人在行里，常常听到这种劝导，我相信银行方面的信用，他是不能不维持的。久而久之，他自然也会领会到维持国家信用，不再随便不讲信用，滥发公债了。又如我们借钱给任何人，我们要问他有偿还本息的能力没有？假定他没有能力，那么，我们为维持银行营业原则，是不能随便借给他的。如果政府有人常常在行里听见这些事情，久而久之，他会领会到租税太重，结果人民没有负担的力量，他自然也就晓得了。再如我们行里的职员、行员以至经理，他们不能在行里亏吞公款，或挪借公款，那末政府的人，或军阀听见了，他们也就渐渐知道，用不正当手段得来金钱，是不道德的，他们亦可减少贪赃枉法，剥削人民了。这些因我们银行里面的种种商业道德，来纠正和改良政治上的不良的道德，不是不可能，吾敢信为非常有效的。

世界上曾经有人说过：“政治就是商业‘Politics is Business’；政治而能商业化，才是真正的政治，才

是良好的政治”。这话我认为有相当道理。所以我希望大家，以后竭力用我们银行的商业道德，来改良和纠正政治上一切不良的腐败的道德。我们要做到“政治商业化”，才算尽了我们的责任。

（四）银行应以道德为武器 今天，我敢信我们同业大家均抱有救国的奢望。我们的金钱，并不是我们的武器；吾们的商业道德，才是我们的武器。先决条件，就要应该努力纠正自己，凡是不正当或不合银行道德的事，我们都不去作。只要发现国家政治上或财政上，有不合理的事情，能够纠正的，都要竭力纠正；即使不能纠正，也不要帮助他、阿附他。同时行员本身须严加训练，一个个都变成有道德、有人格的人。银行替人保管财产，既受人信用，它的感化的能力，或者比枪刀，比法律制裁，比教育大得多。但是必须养成一种很好的行员风气，那末给社会一般人看见，自然会以为这是他们作人的模范，同时也是他们一切机关的模范了。不过，兄弟敢说，我们要达到这种程度，还相差得很远。但是，如果今天在座同仁，大家能够一齐联合起来，共同改良，互相纠正，我想我们的奢望，总有达到的一天！

今天四川金融界，可说是非常痛苦。因为地方当局常常随便发行公债，随便向银行借款，一点不顾信用。但我认为这是不关紧要的。因为世界银行事业，像在日本，当明治维新以前，也是同样。银行的发轫，是供给政府军事用款，得到高利，或以贱价收买政府公债，以图厚利。有了基础，同时他们因为与政府中人来往，明了政治，其中不乏有志的人，渐渐热心于大的工商事业，变成了极大的银行，变成了整个国家的经济机关。不但日本这样，其他很多国家也是这样。所以我觉得目前所受的痛苦，并不算一回大不了的事。我认为这是银行发展的过程中，一定要经过的一个阶段。假定今天，我们银行负责人，能够赶紧自己改良，慢慢去纠正财政的不良，使我们银行事业，不为财政所倾覆，而同时财政渐渐上轨道，吾银行资金增加，基础稳固，将来四川各银行焉知不变成四川的经济中心、四川的经济血管呢？

刚才卢作孚先生，介绍兄弟很多的话，兄弟万不敢当。中国银行本来各地都有，但因环境及本身能力关系，有许多力不从心的地方。不过兄弟有一个很大的决心，就是：（1）我们今天，无论何处，对

于商业道德，都非要维持不可。遇到军阀，我们虽然不能用武力抵抗他，但是我们得常常用商业道德感化他。(2)我认为无论政治上、财政上一切行动，若果不合理时，我们都需要竭力用商业道德纠正它。如果在座诸君，或各同志，能够竭力扶持鼓励，兄弟更是非常感激的！

(五)四川为复兴中国之地 至于刚才卢先生说，我这次到四川，一定带有希望来，这是不错的。兄弟自九一八事变以后，第一次，就到南洋去。因为我觉得满洲一失，中国出口贸易，差不多减了三分之一，这个漏卮，只有华侨地方，所产出口，方能填补。所以兄弟第一次就到南洋去看。一到南洋，觉得南洋华侨，真能吃苦，然而他们因世界不景气，一年不如一年。所以兄弟当初很想在南洋设一分行，与他们合作，但以时机未至，也就搁置起来了。

回来后，又到长江沿埠及西北一带考查，想看看到底中国有无办法？到底中国能否有一天可以进出口相抵？如何复兴中国？但是考查之后，希望很少。因为各地，有的是人口稀少，有的是资源不富，兄弟觉得十分失望！

这次到四川来，所怀的希望，当然更要深切一些。四川乃是全国最富之区，什么东西都有。一到乡下到处都是很好的耕地，乡下的人也都是勤勤恳恳的。有这样的天时地利，若能再加人力，四川省确是复兴中国的一个土地！所以我很希望今天在座的同志们，从今以后，抱个决心，“四川是我们的四川”，努力从事各种建设的事业，那末，四川未始不可为复兴中国的大本营！

(六)以唤起同情心救中国 至于说到方法，兄弟并没有什么奇妙的方法。不过诸位知道，我们中国今天，最缺乏的是什么东西？我觉得就是一个同情心。因为中国这几百年来，在专制政体之下，无人有团体思想，彼此之间，很少同情的思想；因无同情，就不惜[愿]为人牺牲。所以今天要救中国，有两件要紧的东西，我们每人都要具备着：(1)同情相爱。四川人爱四川人，中国人爱中国人。只要是四川人是中国人，无论如何，总要帮助他，不可存漠视猜忌的心。(2)牺牲心。这是与同情心有连带关系的。有人向日本人说：“二次大战的时候，假定大多数的国家，都和日本打仗，你们不危险么？”但是，

日本人却说：“我们一点不怕，因为不怕死的精神，世界上的人都不及我们”。我听到这话，觉得非常感动。所以我们中国有赶紧具备牺牲精神的必要。假定，我们要以经济救国，那末金融界的同志们，都需要具备这两种精神才行。

(七)银行钱庄应互资借镜 今天主人中有钱业公会，我附带有一句话说：我国过去的钱庄和现在商业银行，没有多大分别。但是，可惜近来钱庄，从前种种好法子，都慢慢退化了。所以有的完全失败，有的被银行分了一些营业去了。不过我想以后趋势，钱庄慢慢变成银行，银行渐渐采取钱庄办法，这是一定可能的。并且，我很相信，钱庄若将从前好的老法子保存改良，再加以银行化，钱庄还是可以生存；而银行要做商业银行，亦不能采取钱庄老法子。这次考查的结果，看见卢作孚先生所办的民生公司，其刻苦精神，真是我们银行界的一个极好模范。如今天主人中的航务管理处，管理川河航政，也是有条不紊。大家知道长江流域一带，一天到晚，看见的灯塔，都是西人管理的海关所立的；今天自己管理川江航务，在我们惯见西人事业的外省人眼光中看起来，是值得钦佩，值得宣扬的！

(八)中行是全国人的银行 中国银行在四川设立分行，已经二十几年了。但是还不能与川省同胞发生深切的关系，兄弟觉得非常惭愧！不过我敢担保，中国银行整个的组织，是帮助中国所有一切事业的。四川所有分行，是为帮助川省一切事业的。所以无论何人到敝行来参观、考察或建议，兄弟都是非常欢迎的。大家不要以为我是说的客气话，我是诚恳告诉诸位的，因为中国银行根本就是中国四万万同胞的银行！

还有一点，就是希望以后，诸位都当我是四川一份子。我很愿意，把我一分力量来替诸位办一分事情。要把我是大银行家、大事业家这些衔头丢开，当着我是一个小朋友。本来是，兄弟和四川确有深切的关系，我的祖母就是川省人。所以，如果如主人所说的我是出类拔萃的人，这是你四川的血统所给与的。反之，如果不能如诸君之望，吾四川的朋友，恐怕亦要负此责任。所以我很愿与诸位联合起来，共同建设四川，建设中国！

(责任编辑：辛本胜)