

【按】本文原载《中行生活》第30期（1934年9月1日）。该文系1934年7月3日张公权在“宁行”即中国银行南京分行新办公楼落成典礼发表的演讲词。

张公权曾说：“中国银行饱经风浪，未见动摇，内部组织，既已革新，银行实力，足与驻在上海之欧美银行相抗衡，必须有一新式建筑，方足象征中国银行之近代化，表示基础巩固，信孚中外”。中国银行上海分行开业以来，一直在上海公共租界汉口路5号的原来清银行旧址办公营业。第一次世界大战爆发后，中国对德宣战，将位于外滩仁记路22号的上海德国总会会址接收；战后，中行从政府手中将其购进并做局部修缮，于1923年2月21日迁入办公营业。中行总管理处于1928年由京迁沪，亦即在此办公。该址原为俱乐部性质，内部结构与现代银行功能要求，相去甚远，且年久陈旧，已逾安全期限，亟须翻造。1934年4月，中行董事会决议，在原址重新建筑一座十八层楼大厦，以供中行总管理处与上海分行办公及营业之用。张公权筹划预算营建费六百万元，在营业盈余项下，逐年提存建筑费基金。经过一年半的筹备，1935年9月举行奠基典礼。而半年前，张公权已被蒋介石集团排挤出中行。工程因中日战争而一度停工，直至1943年夏始告竣工。中行大厦至今矗立在黄浦江畔，成为外滩一地标性建筑。

吾人应如何努力以副社会之期望 ——《张公权金融言论集》（马学斌编著）摘登（16）

张公权

今天到此地来，第一向南京中国银行道喜，第二向各位道喜。南京中国银行现在盖了这样一座伟大的房子，刚才我们从大门进来，一直到里面，各处都是很干净，很整齐。现在大家可以住在这座好的房子里面办公，要知道当初造这座房子的时候，吴经理与建筑课费了多少的心血与努力，才设计规划出造成这样一座伟大壮观的房子，而现在我们才可以安安逸逸地住在这里。诸位想一想，我们在艰难困苦中，造出这座房子，是多么的不容易，大家应当作如何的感想？

今天房子里收拾得这样到处都是干干净净，清清楚楚，但是我们看一看我们对于行里职务上，是不是也像这样的干干净净？对于行里的帐面上、业务上，是不是也像这样清清楚楚？所以我们对于中国银行不仅是要求外面好看，有这样一座伟大的房子，收拾得干干净净，清清楚楚，并且在内容上对于行里的无论是在业务上、账面上，都要弄得干干净净，清清楚楚，也如今天我们刚才走进大门时的一样清楚整齐的有条不紊，那就好了！

凡是人，都是有点自私的；所以对于他的家事，

作者简介：本文摘自金融史学者马学斌编著的《张公权金融言论集》（待出版）一书，按语为该书编著者所撰。本文文责由该书编著者承担。
①姚崧龄编著：《张公权先生年谱初稿》（上），台北：传记文学出版社，1982年1月15日初版，第133页。

总行正在筹划重建行屋之时，南京新行屋已落成。宁行原有行屋，建于1916年；1931年时，因放宽马路，洋楼临街部分被拆除三分之二。1933年，由总管理处建筑课以适应宁行在“首都”之地位，方便办公和生活为主旨，就原址（原名珠宝廊卢妃巷口，当时为白下路与洪武路口）重新设计，在时任经理吴震修的操持下，当年6月动工，于1934年6月竣工。

张公权利用行屋落成典礼时机，勉励行员要“面子”更要“里子”：“对于中国银行不仅是要要求外面好看，有这样一座伟大的房子，收拾得干干净净，清清楚楚，并且在内容上对于行里的无论是在业务上、账面上，都要弄得干干净净，清清楚楚”，去努力“巩固我们的行基，使中国银行在社会上有更巩固的地位，得到更大的发展”。他从搬入“伟大的房子”办公，联系到“中国银行现在社会上的地位，比从前要进展得多”，因此特别强调行员应当有大格局，从中行不啻为“国民经济的命脉”“社会事业的指导者”“社会人士的模范者”，这三个方面去努力奋斗，以“副社会之期望”。由此，让人们管窥当时中行之所以跻身中国银行业之首的原因之一斑；同时，也体会到一位银行家精诚服务社会的理想和抱负。

总要比对于他的公事注意得多。所以对于他所工作的事业，不免就不大经意，什么事不留心，什么事不负责任，每天只晓得到时候来工作，等到下办公室时候，就走开去，什么事都随随便便。但是在外面工作，固然是为谋生活，但是你对于你所做的事业，不留心注意，力图发展，假如你所依为生活泉源的事业一旦倒了，那么你的生活问题，就难解决了。所以我们对于我们的业务，应当去努力，来巩固我们的行基，使中国银行在社会上有更巩固的地位，得到更大的发展，诸位也可以有服务中国银行一辈子的希望，各位本身也可以有相当的进展。那么我们公家大事，固然是成就了，同时个人家庭生活的小事，也连带解决了。两全其美，这是多么好的事！

中国银行现在社会上的地位，比从前要进展得多。记得几年前，最大的上海中国银行存款不过二三十万；而现在南京中国银行的存款，连管辖内，竟然已达到三四千万之多。这岂不是中国银行在社会地位上，已经更得一般人士的信仰了吗？差不多中国境内无论什么，举凡农业、工业、商业，差不多没有不和中国银行发生了直接关系，或者是间接关系。凡是国人经营的企业，都要跑到中国银行来问一问，哪种事业可以做，哪种事业不可以做；都要来找中国银行替代他们想法子。甚至有的地方，筑哪条铁路，筑哪条公路，都要来问一问中国银行：这条路可不可以筑？这许多事件，每每要向中国银行来想办法，帮助着他们进行。同时社会上对于中

国银行的人也非常注意，我们的一举一动，在社会上，几有十目所视、十手所指之概。照这样看起来，中国银行不啻为国民经济的命脉，是社会事业的指导者，是社会人士的模范，责望何等的重大。但是我们自己回头想一想：

我们是国民经济的命脉，但处此机陉艰难的时局之下，我们是不是能为国民经济方面，想一点补救的办法？

我们是社会事业的指导者，但是我们有否充分的智识与才能，对于社会事业有所尽力与贡献？

我们是社会人士的模范者，但是我们的道德与品格，是否是为人家的模范呢？

虽然，我们自知目下之努力，离乎上述三项之目的尚远；但于以见社会期望于我人者，何等的殷切，我们的责任是多多重大！

现在南京中国银行造了这样一座伟大房子，诸位住在里面，都要自己回想一下自己，各人对于行里的业务上，是否同我们刚才进来看见新房子的一样干干净净，清清楚楚。努力的工作，向前不断的迈进，使中国银行的基础，格外巩固起来。假如大家能够一致地努力做起，将来南京中国银行比现在一定还要发达，那么也可以盖一座比现在更好的房子。愿望各位努力，随着房子一样的伟大起来。最后希望各位从今天起，立己立人，作更进一步的努力，负起社会上所期望于我们、给付于我们的伟大使命！

（责任编辑：辛本胜）