

【按】本文原载《同工》季刊（上海）1935年第140期。原编者按语：“今年上海青年会春季干事大会在杭州中行别业举行，会期中适中行总理张公权先生由莫干山返沪过杭，亦居是间，张先生之人格道德学问修养，久为吾人所钦仰，沪会同入乃于（1935）一月十二日该会议闭幕之日，特请张先生向赴会各干事作简单之演讲，下面是他演讲的大意。”

我对于青年之期望及感想

——《张公权金融言论集》（马学斌编著）摘登（17）

张公权

我每年终要离沪数星期，而大半多在冬天，因为在夏天到莫干山一带地方去，游客极多，极不安静，因为像杭州和莫干山等地方，我能够在优美的环境中，回想我过去一年里的经过，我自己追寻些错处，去设法补救，并且计划改善将来，我觉得这对于我的生活，很有帮助。

你们会议的目的，似乎和我游莫干山相似，仅有的分别只是我有一个家庭，你们是全体职员。我希望你们能够结束你们的会议，并得到一个更好的将来。我们在银行里工作的人，整天在银钱、物质里过生活，所以我们的生活是干燥而无趣。我羡慕你们的工作与生活，这当然是极重要的工作。

现在青年会在中国已极普遍，我记得二十年前，青年会还是当时社会中仅有的社会组织，在当时社会中占着领导的地位。我记得你们的工作，那时极易发展，人民均乐与合作。可是现在类似青年会的社会组织已经很多了，我相信你们的工作便不是这么容易了，但仍占社会上极重要的地位，这是因为它不仅在人民的物质生活上有显著的表现，且对于青年的精神方面，和社会的道德行为方面，有特殊的成绩。

我在银行里工作多年，深觉领袖人才的重要。我曾经多方设法去帮助行员的精神生活，我相信这也是很

重要和有益于社会的。许多人在精神和物质生活方面的腐化，更使我看得不痛快。但是假使一个人生活守旧，不求改善与进步，那是很不应当的，特别是从银行事业的观点看来，这当然不是社会的健全现象。

可是，请不要以为社会事业多方面的发展，而认为你们的工作不像从前那样重要，假使你们能够本着原旨，和真知道怎样去工作，我相信你们的前途很伟大。社会上确需要像青年会一样的团体，特别是因为你们能常有精神方面的表现，就是人生的内心生活和不自私的精神去帮助别人。这是一种有趣、向上和进步的工作，是一般人民所需要的，那必然是大有益于社会，特别是在青年方面。

现在我国正在经济恐慌之中，我希望以后我们不仅重视学识，还须重视精神生活。我想青年会对于这种工作，是一种机会，也是一种责任。我希望许多社团要欢迎你们，不但是要你们的分子去帮他们的忙，帮助他们的精神生活，还希望他们能够被你们青年会化起来，换言之，便是你们去同化别的组织。在许多状态之下，我希望中国银行的目的是，能和你们的宗旨融合，使将来可以团结并扩大我们生活的精神状态，这正是我们中国所需要的。

（责任编辑：辛本胜）

作者简介：本文摘自金融史学者马学斌编著的《张公权金融言论集》（待出版）一书，按语为该书编著者所撰。本文文责由该书编著者承担。