

跨境支付 ISO20022 标准应用分析及策略建议

◎张翼

摘要：近年来，全球跨境支付领域不断推进 ISO20022 标准的应用。为深入理解这一行业趋势及其影响，本文首先指出 ISO20022 标准支持金融业互联互通，是跨境支付多样化、碎片化发展背景下的行业变革需要；其次，论述了 ISO20022 标准对跨境支付服务互操作性的重要性，指出 ISO20022 有助于促进行业互联互通，同时激发协同创新，提升支付质效；再次，总结了 ISO20022 标准应用面临的标准版本存在差异、按期实施压力较大、协同效益尚不明显等问题；最后，建议银行明确自身应用策略并合理稳妥实施，助力我国跨境金融高质量发展，服务好国家高水平对外开放。

关键词：跨境支付；多样化；ISO20022 标准；互操作性

中图分类号：F831

文献标识码：A

一、ISO20022 标准是跨境支付领域的重要应用趋势

（一）ISO20022 标准支持金融业互联互通

ISO20022 即《金融服务金融业通用报文方案》，是国际标准化组织（ISO）自 2004 年陆续制定并发布的国际标准，旨在实现金融报文的直通式处理（STP）。该标准使用可扩展标记语言（XML）技术制定通用报文方案，将业务元素与技术表示分离，在创建新报文时，可以基于标准中的数据项灵活运用，使金融业报文在互通性、开放性和扩展性等方面得到提升。因此，ISO20022 作为金融报文沟通的全球通用语言，可以确保金融机构间各类业务交换的大量信息被无障碍解读，对解释和理解信息的方式达成共识，有助于促进金融行业互联互通及

协同运作。

（二）跨境支付是 ISO20022 标准的重要应用领域

跨境支付是国际贸易和经济活动的核心。在用户追求支付体验、数字技术发展等因素推动下，跨境支付发展呈现多样化、碎片化特点。二十国集团（G20）已经在推动全球层面跨境支付变革，其中，依托 ISO20022 标准支持互联互通，是跨境支付变革的重要趋势。

1. 用户追求更优质的跨境支付体验

近年来，各国（地区）本地支付系统不断完善，特别是即时支付系统兴起建设，众多国家（地区）的国内（区内）支付在几秒钟内完成，发送者和接收者的成本几乎为零。相比之下，基于代理行模式的传统跨境支付长期不变，客户体验总体较差，愈发不能满足客户对于无缝透明的支付体验的追求。用户追求更优质的跨境支付体验，成为推动行业变革的重要动力。

2. 新兴跨境支付网络和模式不断涌现

跨境支付是全球金融创新的热点领域。在全球数字经济蓬勃发展的背景下，行业参与者充分利用新兴数字技术，开展业务整合与跨界合作，加速跨境支付数字化转型。例如，Ripple 等公司基于分布式记账技术（DLT）提供新模式的跨境支付服务，MasterCard 和 Visa 公司通过整合自身卡网络和部分本地清算推出跨境支付新服务。央行数字货币（CBDC）的出现和应用，开辟了全球货币竞争与合作新局面，也为跨境支付行业拓展了更广阔的发展空间。

3. 全球层面协调推进跨境支付变革

2020 年，G20 将加强跨境支付体系建设列入优先事项。根据要求，金融稳定委员会（FSB）与国际清算银行（BIS）的国际支付和市场基础设施委员会（CPMI）以及其他相关标准制定机构紧密合作，制定出了适合当前世界需要的跨境支付发展路线图。该路线图从五个方面^①提出了建议，其中，

第四方面的首要建议为：采用统一的 ISO20022 报文格式版本（包括转换 / 映射规则）。ISO20022 标准被纳入 G20 跨境支付路线图，正在跨境支付领域得到广泛应用，已经成为行业发展的显著趋势之一。

二、ISO20022 促进跨境支付互联互通，提升跨境支付质效

ISO20022 作为 ISO 组织专门创建、供全球金融界免费使用的国际标准，有助于应对跨境支付的碎片化趋势，弥合不同跨境支付网络的割裂现状，是推进跨境支付互操作性、促进跨境支付发展的重要工具。

（一）跨境支付的互操作性

支付系统有着明显的网络效应，即网络的价值随着用户的增长加速增长，用的人越多，该网络价值越大。跨境支付行业的多样化、碎片化趋势，使不同服务可能采用不同的消息格式、通信协议和支付处理规则，增大了行业实现 G20 关于加强跨境支付共同愿景的难度。为解决这种情况，行业提出了“互操作性”的概念，力图打破不同跨境支付网络和模式之间的藩篱，支持不同类型的跨境支付系统之间交易的互相操作。

根据 CPMI 研究，支持不同跨境支付网络和模式的互联互通，提升互操作水平，将带来一系列好处。对于支付机构，一是可以减少连接不同跨境支付服务的需求，降低连接的成本和复杂性；二是可以打通新旧跨境支付服务间的断点，为机构支付服务升级提供有效的过渡支持；三是可以降低跨境支付服务的切换成本，刺激行业良性竞争。对于用户，支付机构可以利用互操作性，提供更优质的跨境支付服务，缩短支付处理时间、提升终端客户体验。

具体来说，互操作性分为三个层面：技术、语义和业务。首先，技术层面的可操作性是基础。跨境支付的互操作性，需要技术底层软硬件等的必要支持，实现支付数据完整、及时的跨境交换。其次，

^① 第一至第四方面是通过改良现有的机制来促进跨境支付的进化，第五方面是未来探索的方向，也就是用 CBDC 优化跨境支付。具体来说，第一方面是公共部门和私营部门应该加强合作，达成一致的愿景；第二方面是协调监管、监督和监督框架；第三方面是改良现有的支付基础设施；第四方面是通过增强数据和市场实践，提升支付数据质量、提升直通处理率；第五方面是探索新的支付技术、制度和安排。

语义的互操作性，是指位于不同国家（地区）的支付参与者，在完整及时交换数据的基础上，基于相同的标准解释和操作支付数据。最后，业务的互操作性，是指跨境支付参与者在支付数据标准化的基础上，建立共同的业务处理规则，通过推进外部业务协同，进一步提升跨境支付质效。

（二）从语义层面看，ISO20022 通过促进支付数据丰富化标准化，提升行业互联互通水平

相比旧的支付报文标准，ISO20022 标准可以灵活容纳更多标准化的业务数据项，并在跨境支付领域，特别是新兴跨境支付服务中得到了显著应用，全球主要国家和地区对支付标准的融合互通已达成向 ISO20022 迁移的共识。

1. Swift 网络应用方面

Swift 是银行间跨境金融信息往来的主要通信渠道。2019 年，Swift 决定将 ISO20022 标准用于跨境支付，开发了 Cross-Border Payments and Reporting Plus ISO20022 报文（即 CBPR+ISO 报文），并制定了此类报文在 Swift 网络中传输需遵循的业务规则。Swift CBPR+ISO 报文计划分批投入使用，2023 年 3 月，首批 17 条主要 CBPR+ISO 报文在 Swift 网络投入使用，包括银行间汇款、客户汇款、支付状态、退汇、银行间直接借记、现金报告、支付指令撤销等；2023 年 11 月，第二批 8 条 CBPR+ISO 报文在 Swift 网络投入使用，涉及直接借记、支票、支付发起指令撤销；2024 年 11 月，将完成剩余 CBPR+ISO 报文的投产应用，涉及费用通知、费用查询、查询查复业务。Swift 设定了三年并行期，Swift 网络在支持 CBPR+ISO 报文的同时，保留使用旧有 MT 标准报文至 2025 年 11 月，完成 MT 标准报文向 ISO20022 标准报文的迁移。

2. 本地支付清算系统应用方面

跨境支付的完成，离不开各国家（地区）本地支付清算系统的业务处理。目前，相当数量的本地支付清算系统已经将报文标准迁移至 ISO20022 标准，或计划在 2025 年年底完成。我国境内第二代支付系统（CNAPS2）于 2013 年采纳 ISO20022 报文标准，正式上线运行；人民币跨境支付系统（CIPS）

于 2015 年采用 ISO20022 报文标准，成功上线运行。截至 2023 年上半年，已经完成迁移的主要有欧元区（Target2）、英国（CHAPS）、新加坡（MEPS+）、泰国（BAHTNET）、菲律宾（Philpass Plus）、南非（SAMOS）、澳大利亚（PDS）、新西兰（HVCS）等。2025 年前，还将有美国（FEDWIRE）、中国香港（CHATS）、中国澳门（RTGS）、波兰（SorbNet）、匈牙利（VIBER）等陆续完成迁移。到 2025 年，预计全球 90% 以上的重要支付系统将完全过渡到 ISO20022 标准。

3. 新兴跨境支付服务应用方面

ISO20022 作为理想的跨境支付服务互联互通标准，在不少新兴跨境支付网络和模式中得到了应用。在 CBDC 跨境支付应用方面，由于不同数字货币的技术路线、功能定位、治理体系等差别较大，已经开始形成“孤岛”，ISO20022 成为推动 CBDC 互操作性的重要因素。一是支付系统互联方面。Nexus 项目使用 ISO20022 标准连接各国家或地区即时支付系统。该项目由 BIS 创新中心牵头，新加坡金管局联合意大利央行、马来西亚央行推出，主要是通过一种标准化和多边的方法，使分布式网络上的多个国内即时支付系统更加容易地互联。IXB 项目（即 Immediate Cross-Border Payments）使用 ISO20022 标准连接美元和欧元支付系统。该项目由欧盟、美国、Swift 组织联合推出，吸引了美国银行、摩根大通、汇丰银行和德意志银行等 11 家银行，旨在通过美元 TCH 和欧元 EBA 支付系统的互联互通，增强跨境支付。二是 CBDC 互联方面。mBridge（多边央行数字货币桥）项目使用基于 ISO20022 标准的应用程序接口（API），开展跨境支付试验。该项目基于分布式记账技术（DLT），通过搭建高效、低成本的通用平台，提供中央银行和商业参与者直接连接的支付网络，力图增强国际贸易流动和跨境业务能力。中国内地、中国香港、阿联酋和泰国作为项目参与者，已经于 2022 年成功开展了真实的支付及外汇同步交收（PvP）交易试验。Icebreaker 项目数据字典使用基于 ISO20022 标准的数据项，开展不同零售 CBDC 系统间的跨境交易试验。该项目由 BIS 创新中心（北欧）、以色列央行、挪威央行和瑞典央行合作，通过引入外汇供应商竞争报价机

制，提供了将国内 CBDC 创新服务扩展到跨境交易的模式。BIS 在项目研究报告中指出，该项目虽然在前期测试时没有使用 ISO20022 标准，但后续也将实现对 ISO20022 标准的遵循。三是支付系统与 CBDC 互联方面。Swift 组织作为传统跨境支付业务的重要参与者，其在推动 Swift 跨境支付报文迁移至 ISO20022 标准的同时，也在探索基于 ISO20022 标准，实现现有支付系统与 CBDC 网络相互连接。2022 年，Swift 使用 ISO20022 标准，开发了基于不同区块链 CBDC 以及 CBDC 与现有支付系统交互的连接网关，并进行了一期沙盒试验。全球 18 家中央银行和商业银行在参与合作测试后认为，基于 API 的 CBDC 连接器具有“明显的潜力和价值”。2023 年，Swift 开展第二阶段沙盒测试，重点关注证券结算（如跨资产交易）、贸易融资等新的应用场景。

（三）从业务层面看，ISO20022 通过激发内外部变革，提升跨境支付质效

ISO20022 标准除了在语义层面可以促进跨境支付互联互通外，还允许行业参与者从业务层面，基于更丰富、更结构化的数据资源，开展内外部产品和服务创新，提升支付服务质效。

1. 从机构内部角度，开展支付流程优化

跨境支付服务提供商可以基于 ISO20022 标准，实现内部支付流程优化。以 Swift CBPR+ ISO 报文为例，说明如下：一是提升业务处理效率。ISO20022 报文采用 XML 技术，更容易进行计算机自动处理，减少人工干预。同时，ISO20022 报文可以支持指示支付链条中的更多机构，费用处理更为透明，且新增 pacs.004 退汇报文，提升了现有退汇流程处理的标准化程度等，这些都有助于提高跨境支付直通处理效率。二是强化风险控制。ISO20022 报文将业务流程中所需的各种信息进行分层组织、重新建模，突破了传统 Swift MT 报文结构和内容的障碍，承载了更多结构化的支付背景信息，有助于提升反洗钱精准筛查效率，缩短合规审查时间，提高业务风控水平。三是改善前端客户体验。随着跨境支付业务处理效率的增加、反洗钱合规审查更加精准，费用信息和进展状态进一步透明可感，用户

端的支付体验将得到提升。

2. 从机构外部角度，为协同价值创造提供更大可能

跨境支付参与者可以基于 ISO20022 标准的数据资源，借助合作伙伴，联合提供创新产品和服务，不断拓展客户价值，为提升跨境支付质效提供更多可能性。传统上讲，银行基于自身立场，一般遵循竞争逻辑，即在边界相对清晰的空间内寻求发展，并将其他同业视为竞技博弈的对象，客户则是博弈结果的裁判。具体到跨境支付领域，银行一般围绕前端客户服务和内部业务处理，优化内部流程，降低业务成本，提升客户体验，吸引更多业务。但是，随着数字技术的飞速发展，特别是 ISO20022 标准的不断应用，银行可以遵循协同逻辑，以客户为中心，搭建同业间协同发展的价值网络平台，共同打造更强大的跨境支付网络，帮助客户更好地交换资金，吸引更多用户使用，获得传统竞争之外的支付价值增加。

近年来，国际大银行、卡组织、第三方支付公司、Swift 组织都加强了行业内以及跨行业的协同力度。在基于代理行模式的传统跨境支付模式下，Swift 是全球银行业开展跨境业务的主要通信服务提供商，也是跨境支付协同的重要推进者。这里以 Swift 交易管理平台（Transaction Manager Platform）为例，介绍如何实现新旧报文标准的跨行协同。Swift 在提供跨境通信服务时，负责在发报行、收报行间实现完整、准确的报文传递。但是 2023 年 Swift 对其网络进行了升级，从报文传输升级到交易管理：一是交易管理平台为每笔支付交易创建一个中央交易副本，该副本中存储着端到端支付交易的指令数据；二是支付交易的参与者都将基于中央交易副本，执行支付交易指令，中央交易副本也会及时更新维护。从最直接的场景看，交易管理平台可以实现新旧报文标准的跨行协同。如前所述，2023 年 3 月至 2025 年 11 月，是 Swift 跨境支付类报文 ISO20022 标准迁移的过渡期。在过渡期内，支付链条上的银行 ISO20022 实施节奏可能会有差异。为最大程度实现 Swift 新旧支付报文标准的跨行协同，重点解决发报行发出 ISO20022 报文，而收报行不具备处理能力的情况，交易管理平台提

供两种报文接收选择：一是原始 ISO20022 报文，二是多格式报文，即在原始 ISO20022 报文中，内嵌从 ISO20022 格式翻译而成的 MT 报文。这样，收报行可以根据自身情况，选择按照 ISO20022 报文还是 MT 报文，完成业务处理。交易管理平台的推出，也为后续 Swift 联动银行拓展行业协同、打造创新服务提供了现实基础。

三、跨境支付 ISO20022 标准应用面临多重挑战

ISO20022 标准有助于促进跨境支付互操作、提升跨境支付质效，但该目标无法一蹴而就，需要整个行业长期的协调推进和共同努力。跨境支付行业正在快速应用 ISO20022 标准，却也面临着标准版本存在差异、按期实施压力较大、协同效益尚不明显等方面的挑战。

（一）标准版本存在差异，行业正在进行协调统一

当前，行业中存在多种 ISO20022 支付报文，虽然都遵循 ISO20022 标准，但在报文类型及栏位方面存在一定应用差异。其主要原因在于：一是 ISO 组织不断动态升级 ISO20022 标准内容。ISO 组织会在官方网站发布标准版本的更新，将支付业务中所有可能出现的数据项进行标准化列示。以最常用的 pacs.008 客户汇款报文（pacs 即 Payments Clearing and Settlement，表示属于金融机构间的清算信息传递）为例，目前 ISO 网站已经更新至第 11 个版本。二是相关机构根据自身需要应用 ISO20022 标准。Swift 组织、各国家（地区）本地支付清算系统等使用 ISO20022 标准时，会由于制定年份、实际业务场景需要等原因，有选择地使用或不使用标准中的某些数据项，形成自身 ISO 报文。三是各种 ISO 报文不断升级调整。Swift CBPR+ ISO 报文、本地支付清算系统 ISO 报文根据自身业务需要，适时开展标准格式升级，不同 ISO 报文的版本差异或将更为明显。总体看，上述情况给跨境支付的互操作性带来困扰，影响直通处理效率。

2021 年年底，CPMI 对全球支付系统运营商开

展了一项 ISO20022 标准的调查。受访者指出，多年来 Swift 组织针对 MT 报文标准采取年度全球维护的机制一直有效，因此支持针对 ISO20022 报文格式变更也制定类似的年度全球维护机制，尽量弥合 ISO 标准版本差异，促进跨境支付互联互通。部分受访者也强调，实施全球同步的 ISO20022 标准格式更新存在很大挑战。CPMI 和 Swift 支付市场实践小组（Payments Market Practice Group，简称 PMPG）成立联合工作组，在更广泛地征求行业意见后，于 2023 年 10 月发布了 ISO20022 标准协调规范，提出了跨境支付链条中核心数据项的最低要求。CPMI 计划在 2025 年 11 月 Swift 新旧标准支付报文并存期结束后，设置 2 年实施周期，即建议全球在 2027 年年底前实现对最佳市场实践要求的遵循。

（二）2025 年是关键实施节点，行业按期应用存在压力

目前看，2025 年是 ISO20022 标准应用的关键节点。一是 Swift 组织计划在 2025 年 11 月，结束新旧标准支付报文并存期，仅支持 CBPR+ ISO 支付报文；二是绝大多数国家（地区）本地支付清算 ISO20022 标准迁移，都计划在 2025 年前完成；三是 CPMI 计划在 2025 年 11 月 Swift 新旧标准支付报文并存期结束后，推动全球层面应用其牵头制定的 ISO20022 标准协调规范。上述实施要求给行业带来了实施压力，部分国家（地区）监管机构宣布更改本地清算 ISO 实施计划、延期投产，例如，欧元本地清算 Target2 系统 ISO 标准投产时间从 2022 年 11 月延期至 2023 年 3 月。受其外溢影响，与之密切关联的 Swift CBPR+ ISO 报文，也同步延期生效。

对于银行来说，ISO20022 标准的实施压力主要来自以下方面：一是强制性实施，即 ISO20022 标准具有强制实施属性，如果不能按期实施，机构将违背监管要求，无法正常开展跨境业务。二是实施难度大，Swift 和本地支付清算 ISO20022 标准都将在 2025 年前密集投产，各自 ISO 版本还存在差异，银行不仅需要梳理好前中后台关联系统的功能改造，而且要做好业务流程安排的调整、规章制度的更新等。三是外部沟通多，银行不仅要完成自身实施，而且要和外部机构做好沟通，重点针对 Swift

CBPR+ISO 标准迁移设置新旧报文并行期的情况,及时了解代理行迁移策略,就 ISO20022 报文标准重点栏位的理解 and 应用达成一致,确保跨境支付业务稳定运行。一般来说,银行的跨境支付业务越发达、参与本地支付清算越多,面临的 ISO20022 标准实施压力越大。

(三) 多数银行采取“接收先行”策略,外部协同整体处于初期

本地支付清算 ISO20022 标准大多采用一次性迁移方式,银行需要根据监管要求,按时完成新旧报文切换,不涉及复杂的迁移策略。但是 Swift ISO 标准迁移设置了新旧标准并存期,这就需要银行根据业务实际,参考代理行情况,合理制定自身迁移策略。从当前行业实践看,一般存在以下两种策略:一是少数国际性大型清算银行采取“一步到位”策略,即同时支持 CBPR+ISO 报文的发起和接收,而且发起 ISO 报文还是 MT 报文,将视收报行处理能力而定。二是多数银行机构采用“接收先行”策略,即优先支持 CBPR+ISO 报文的接收处理,暂不实现主动发起。可以预见的是,2025 年 11 月前,特别是 2024 年,各银行将需要密集实施投产 CBPR+ISO 报文发起功能。

从行业实际看,银行 Swift ISO 标准应用整体处于内部改造实施阶段,基于 ISO20022 标准开展外部协同尚处于初期,协同价值有待深入挖掘。具体来说,一是行业基础还不够坚实,除少数国际性大银行外,其他银行的资源和精力主要聚焦于内部系统改造和业务流程调整,考虑到开展行业外部协同需要银行投入额外资源,不同银行的 ISO 实施策略和节奏有差别,行业层面的协同基础还有待进一步夯实。二是协同效果取决于多种因素。ISO20022 标准只是跨境支付外部协同的前提和基础,较好外部协同效果的取得,不仅与 CPMI、Swift 组织等行业主体的推动力度有关,也离不开协同方案的合理设计,以及银行参与意愿和风险偏好等。

四、ISO20022 标准应用相关建议

ISO20022 标准应用是全球跨境支付领域变革的

重要组成部分。我国在 ISO20022 标准应用方面处于世界前列,境内第二代支付系统(CNAPS2)、人民币跨境支付系统(CIPS)已经采用了 ISO20022 报文标准。近年来,我国商业银行正在积极参与其他国家(地区)本地支付清算 ISO 标准应用和 Swift CBPR+ISO 标准迁移:一方面,根据海外分支机构参与本地支付清算情况,严格按照当地监管机构制定的计划安排和迁移要求,按期投产 ISO 标准应用;另一方面,结合自身实际,制定合理迁移策略(多数采取“接收先行”策略),稳步推进 Swift CBPR+ISO 标准迁移。自 2023 年 3 月首批和 11 月第二批 Swift ISO 报文投产以来,国内主要银行同业系统功能基本正常,业务运行总体平稳,面临的主要问题是个别境外对手行 ISO 报文栏位使用不规范,导致部分业务只能手工处理。同时,部分国内银行也借 ISO20022 标准应用的契机,开展内部支付流程优化,并积极参与跨境支付创新解决方案,力图通过外部协同,创造更大的跨境支付价值。

未来一段时间,ISO20022 标准还将在跨境支付行业不断深入应用。国内银行要结合自身实际,继续积极参与全球变革,合理稳妥实施,服务国家战略要求。

(一) 重视 ISO20022 标准应用,助力国家高水平对外开放

党的二十大报告指出,我国将着力推动高质量发展,坚持高水平对外开放,探索适合自身国情的中国式现代化之路。党的十八大以来,中国以更加开放的姿态拥抱世界,积极参与国际多边合作机制。2022 年 6 月 23 日,国家主席习近平在金砖国家领导人第十四次会晤时指出“要拓展金砖国家跨境支付、信用评级合作,提升贸易、投融资便利化水平”。2022 年 9 月 16 日,国家主席习近平在上海合作组织成员国元首理事会第二十二次会议上指出,要落实好成员国扩大本币结算份额路线图,加强本币跨境支付结算体系建设,推动建立本组织开发银行,加快区域经济一体化进程。因此,国内银行要重视 ISO20022 标准应用,通过推动与其他国家(地区)跨境支付互联互通,促进我国跨境金融高质量发展,服务国家高水平对外开放。

（二）结合跨境支付业务定位，制定合理迁移实施策略

考虑到不同银行对跨境支付业务的定位不同，各银行要结合本行实际情况，制定合理的 ISO20022 标准迁移策略。一方面，如果加入了各国家或地区本地支付清算系统，要严格遵循当地监管机构关于 ISO20022 标准迁移的要求，按期完成开发测试和投产任务。另一方面，对于 Swift ISO20022 标准迁移，跨境支付业务量较大，或者把其作为战略性关键业务的银行，要采取相对积极的实施策略，在支持接收处理 ISO 报文的基础上，在 2025 年 11 月新旧报文并行期结束前，提前足够时间支持 ISO 报文的发起，从业务和系统角度预留充分验证时间，确保跨境支付顺利开展。跨境支付业务量较小的银行，要准确理解 ISO20022 标准迁移要求，借助 Swift 组织提供的迁移支持，及时投入必要资源，按期完成迁移任务。

（三）做好银行内稳妥开发改造，确保跨境支付连续

ISO20022 标准的应用基本上都需要开发改造业务系统功能，如果不能准确、按期完成投产实施，不仅影响自身跨境业务开展，而且也将影响支付链条上其他银行的业务处理，带来关联性业务风险。为确保跨境支付业务连续，国内银行一是要准确理解标准内容，按照制定的实施策略，及时进行银行内开发改造，满足标准迁移整体要求；二是要充分发挥标准价值，不仅要在遵循 ISO20022 标准的基础上，根据自身实际情况，借助新标准带来的高质量支付数据，提升运营效率、改进风险流程、增强客户体验，而且要根据自身业务战略安排及全球协同推进情况，研判参与跨境支付行业协同，努力创造更大支付价值；三是要及时掌握行业最新信息，应对投产时间延期等潜在调整，同时加强业务监控，重点针对个别同业对某些报文栏位处理逻辑不符合预期、影响业务正常处理的情况，及时开展外部沟通，必要时进行系统功能适配改造。

参考文献：

[1] 陈春华、朱丽. 协同，数字化时代组织效率的本质 [M].

北京：机械工业出版社，2019

[2] 范耀胜、肖军、薛萌萌、洪细良、梁慧、胡若浩、刘俊彦、郑元超、何秀丽. 全球跨境支付发展趋势及对我国启示 [J]. 国际金融，2023 (2) : 56-67

[3] 张翼. 跨境支付清算创新发展研究 [J]. 中国支付清算，2021 (4) : 29-36

[4] BIS Innovation Hub. Project Icebreaker Breaking New Paths Incross-border Retail CBDC Payments[EB/OL]. <https://www.bis.org/publ/othp61.htm>, March 2023

[5] BIS Innovation Hub. Project mBridge Connecting Economies through CBDC[EB/OL]. https://www.bis.org/about/bisih/topics/cbdc/mcbdc_bridge.htm, October 2022

[6] BIS Innovation Hub. Project Nexus Enabling Instant Cross-border Payments[EB/OL]. <https://www.bis.org/publ/othp62.pdf>, March 2023

[7] Codruta B, Stijn C, Anneke K, Ross L, Tara R. Interoperability between Payment Systems across Borders. BIS Bulletin No 49[EB/OL]. <https://www.bis.org/publ/bisbull49.htm>, December 2021

[8] CPMI. Central Bank Digital Currencies for Cross-border Payments, Report to the G20[EB/OL]. <https://www.bis.org/publ/othp38.pdf>, July 2021

[9] CPMI. Enhancing Cross-border Payments: Building Blocks of a Global Roadmap. Stage 2 Report to the G20 – Technical Background Report[EB/OL]. <https://www.bis.org/cpmi/publ/d193.htm>, July 2020

[10] CPMI. Harmonisation of ISO 20022: Partnering with Industry for Faster, Cheaper, and more Transparent Cross-border Payments[EB/OL]. <https://www.bis.org/cpmi/publ/d211.htm>, September 2022

[11] CPMI. Harmonised ISO 20022 Data Requirements for Enhancing Cross-border Payments[EB/OL]. <https://www.bis.org/cpmi/publ/d218.htm>, October 2023

[12] FSB. G20 Roadmap for Enhancing Cross-border Payments Consolidated Progress Report for 2022[EB/OL]. <https://www.fsb.org/2022/10/g20-roadmap-for-enhancing-cross-border-payments-consolidated-progress-report-for-2022/>, October 2022

[13] Swift. ISO 20022 Adoption Programme[EB/OL]. <https://www.swift.com/standards/iso-20022/iso-20022-programme/timeline>, November 2023

(责任编辑：冯天真)